PREFEITURA MUNICIPAL DE BOMBINHAS – SC

SISTEMA MUNICIPAL DE ENSINO

SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

POR UMA GESTÃO DEMOCRÁTICA NA PRÁTICA

Plano de Ação apresentado para Cargo de Diretor da Unidade Escolar:

CEMEI Sítio do Pica Pau Amarelo

Centro Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

Responsável: Michele Ocampos Queiroz

Bombinhas/SC - 2025

1 – APRESENTAÇÃO

O presente plano de ação foi pensado e elaborado para o período de 2025, com metas e ações para o desenvolvimento de uma educação de qualidade com uma gestão democrática e participativa.

Nessa perspectiva, este plano foi elaborado com a intenção de contemplar o envolvimento e comprometimento de todos os participantes da instituição, assim como envolver a comunidade, que também é composta pelas famílias atendidas.

Neste documento também contém as intenções manifestadas no Projeto Político Pedagógico da unidade, contemplando as necessidades e especificidades da escola, sempre de maneira colaborativa para que todos possam identificar problemas, propor soluções, compartilhar experiências e apresentar propostas.

Além do PPP, o Plano de Ação terá como base o Currículo Municipal de Bombinhas, as Diretrizes Curriculares Nacionais para a Educação Infantil, as Competências Gerais da BNCC e legislação vigente. Sempre pautadas na lei maior, a Lei n° 9.394 LDB: Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional.

Na estruturação deste plano buscou-se aprofundar o conhecimento e planejar uma Gestão Democrática para uma melhor qualidade no desenvolvimento do trabalho pedagógico no âmbito escolar. De acordo com Nova Escola, afirma-se que o gestor desempenhe suas funções em diversos aspectos:

Competências para resolução de problemas de caráter administrativo, gerencial, financeiro e de recursos humanos, mas também de relações públicas, de garantia da qualidade da educação, da utilização de novas ferramentas tecnológicas em favor da gestão e da educação, de metodologias pedagógicas inovadoras e de

Centro Municipal de Educação Infantil SÍTIO DO PICA PAU AMARELO Bombinhas - SC

liderança em prol da melhoria do ensino e da aprendizagem.

2 – JUSTIFICATIVA

O presente Plano de Ação atende uma exigência do processo de seleção para a função de Diretor Escolar, previsto na Lei n° 1.826, de 06 de setembro de 2022 e o Decreto Nº 3067, de 22 de setembro de 2023.

Esse plano é um documento norteador das ações a serem desenvolvidas no âmbito da Gestão Escolar detalhando as diretrizes, metas, ações e atividades programadas a serem desenvolvidas na Unidade de Escolar pelo Gestor e a Comunidade Escolar no ano de 2025. Sua elaboração visa direcionar ações em prol e em conjunto com a comunidade escolar a fim de melhorar os aspectos da escola em todos os segmentos.

O desafio de promover a melhoria da qualidade da Educação Básica, com elevação da oferta dos índices de aprendizagem e permanência dos alunos na escola, depende, em grande medida, da competência dos Estados e Municípios na condução e gerenciamento das mudanças necessárias, a partir dos últimos ordenamentos legais e diretrizes do Plano Nacional de Educação.

Por isso, percebe-se o empenho de Estados e Municípios em desenvolver ações efetivas para a melhoria da gestão democrática do ensino público. Com a promulgação da Constituição Federal de 1988, que instituiu a "Gestão Democrática no Ensino Público" (art. 206, inciso VI) e com a sanção da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional - LDB/96, que trata deste tema (art. 3 inciso VIII) e da autonomia (art. 15), o debate se intensificou e alguns Estados aceleraram a discussão e aprovaram suas leis de sistema.

Os movimentos de gestão democráticos e de autonomia na unidade escolar trazem consigo novas exigências à

Centro Municipal de Educação Infantil SÍTIO DO PICA PAU AMARELO Bombinhas - SC

construção e reconstrução das práticas pedagógicas, administrativas, financeiras e relacionais nessas instituições. Para tanto, o plano de ação é de extrema importância na medida em que desejamos uma escola que atenda às atuais exigências da vida social e da formação de cidadãos, oferecendo, ainda, a possibilidade de apreensão de competências e habilidades necessárias e facilitadoras da inserção social.

Ao apresentar este Plano de Ação, meu compromisso é com a gestão democrática, participativa de uma educação expressa em valores humanos, cultura de paz, sustentabilidade, valorização das ações do cotidiano como foco na aprendizagem fundamentada nos princípios da administração pública: legalidade, moralidade, impessoalidade, publicidade, interesse público, finalidade, igualdade, legalidade e boa fé, motivação, razoabilidade e proporcionalidade (Art.37 da constituição Federal/ Lei nº 11.781 de 2000), ou seja, uma educação com qualidade para todos.

3 – OBJETIVOS

3.1 OBJETIVO GERAL

Promover mediante uma Gestão Democrática e participativa, ações que viabilizem o bom andamento escolar, participação dos profissionais que nela atuam, bem como atividades que permitam a interação com todos os envolvidos no processo de desenvolvimento e aprendizagem.

3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Centro Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

- Promover a integração da comunidade escolar por meio da Gestão Democrática priorizando um ambiente colaborativo;
- Realizar ações de conscientização da conservação do espaço público, para que este seja um ambiente acolhedor e possa garantir o conforto e a segurança necessários a aprendizagem;
- Promover a convivência harmoniosa no ambiente escolar;
- Garantir que as crianças tenham seus direitos de brincar, de conviver, de conhecer-se, de se expressar, de participar, de explorar respeitados;
- Promover vivências significativas nos processos de aprendizagens, desenvolvendo a criatividade, comunicação, motricidade, raciocínio, percepção, orientação tempo-espaço, para que a criança tenha uma visão do mundo que vive;
- Divulgar as ações realizadas na escola, valorizando e fortalecendo a participação das famílias na vida escolar dos seus filhos;
- Promover ações que valorizem o cotidiano como ferramenta na construção de aprendizagem das crianças;
- Manter a comunicação com as famílias e atendê-los sempre que necessário, oferecendo suporte escolar;
- Conhecer e valorizar as diferenças existentes no ambiente escolar, afim de garantir o respeito aos indivíduos;
- Proporcionar condições de acesso e permanência e aprendizagens para as crianças portadoras de necessidades especiais;
- Envolver-se no conhecimento e cumprimento da BNCC e do Currículo Municipal para Educação Infantil, bem como os demais documentos que legislam a educação brasileira;

Centro Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

- Promover ações para proporcionar o engajamento de toda a equipe escolar para um trabalho efetivo e significativo para todos.

4 – DIAGNÓSTICO DA INSTITUIÇÃO

4.1 IDENTIFICAÇÃO DA ESCOLA	
NOME DA ESCOLA:	CMEI Sítio do Pica Pau Amarelo
ENDEREÇO:	Avenida Diamante, 1062
NÍVEIS E MODALIDADES DE ENSINO OFERTADOS:	Educação Infantil
QUANTIDADE DE TURMAS POR ETAPAS E MODALIDADES DE EDUCAÇÃO E TURNO:	02 Berçários mistos; 03 Maternais I 01 Maternal Misto I e II 01 Maternal II, Todas em turno integral
QUANTIDADE DE CRIANÇAS MATRICULADAS ATÉ A DATA DE 27/01/2025	85 CRIANÇAS

4. 2 DIMENSÃO ADMINISTRATIVA

Quadro funcional:

4.2.1 QUANTIDADE DE SERVIDORES:	
Diretor:	01
Coordenador:	00
Secretária(o):	01
Professores:	16
Auxiliar de Biblioteca:	01
Monitor:	07 + 02 apoio para inclusão
Servente Merendeira:	06
Zelador Patrimonial:	02
Segurança:	02
Outros:	

4.3 DIMENSÃO SÓCIO ECONÔMICA

A comunidade escolar apresenta uma população, em sua maioria, famílias que possuem ensino médio incompleto, residência alugada, composta por 3 a 5 membros. Renda mensal de dois até três salários- mínimos, possuem acesso a internet, em sua grande maioria utilizam o aparelho celular como meio de comunicação, e uma boa porcentagem é beneficiada pelo Programa Bolsa Família.

A procedência dos pais , tem um número significativo é composta por imigrantes de outros estados brasileiros, que vieram em busca de uma condição melhor de vida. Compõem-se também um número razoável de pessoas de

Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

origem estrangeira de países da América do Sul entre outros.

4.4 DIMENSÃO PEDAGÓGICA

O planejamento escolar é feito tendo como norte os documentos oficiais, como a BNCC, DCNEIS , DCMs e PPP da unidade escolar. O trabalho é regido por projetos de trabalho a partir do interesse/ necessidade da turma após observação da professora para identificar os interesses ou necessidades da turma, os projetos possuem datas de início mas não de fim, acontecendo enquanto houver interesse e curiosidades pelas crianças, podendo até ter mais de um projeto sendo aplicado no mesmo período. O currículo emergente é utilizado por algumas professoras, sendo observado a disposição da turma naquele referido dia.

A instituição é mantida com recursos da Secretaria Municipal de Educação, com recursos próprios (APP) e também recebe recursos dos programas federais como o FUNDEB, PDDE e outros.

5 – APONTAMENTO DAS FRAGILIDADES

A instituição vem enfrentando uma falha na comunicação que atinge toda a comunidade escolar, falta de comprometimento com as ações que valorizem as ações cotidianas, deixando de garantir às crianças que seus direitos sejam respeitados. Uma comunidade que não se comunica, não compartilha, não debate, atinge diretamente o desempenho de todos.

Melhorias na estrutura física também se fazem necessárias, como mudança nas posições das janelas das salas, por exemplo, elas deveriam ser para as crianças, mas no momento, somente os adultos podem contemplar à vista

Centro Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

para fora.

Crianças precisam de ar livre, e melhorias nas áreas externas se fazem urgentes, mais natureza para a escola, plantas nos corredores e em outros espaços, inclusive nos banheiros, estruturas de madeiras para promover movimentos diversos, cozinhas, um parque ecológico, repensar os horários das refeições e lanches entre outras melhorias.

6. METAS

Dimensão	DIMENSÃO POLÍTICO- INSTITUCIONAL
Objetivo(s) específico(s):	Acolher os anseios da comunidade escolar. Discutir sobre o que se espera para o futuro da escola.Trabalhar com e para a comunidade.
Meta:	Desenhar, em colaboração com a comunidade escolar, uma visão de futuro da escola, que refletirá na construção coletiva de um plano de trabalho a ser aplicado de forma colaborativa.
Ação:	- Reuniões com a equipe sempre que for necessário; -Formação continuada com palestrantes; -Rodas de conversa - Dicas de leitura, livros, artigos e outros.
Público alvo:	Gestão Escolar e Comunidade escolar
Recursos:	Recursos próprios quando necessário.

Dimensão:	DIMENSÃO PEDAGÓGICA
Objetivo (s) específico (s):	Promover a união do grupo;Mostrar as famílias que podem confiar seus filhos a nossa instituição. *Demonstrar as famílias a importância que a família tem no processo de aprendizagem das crianças.
Metas:	- Acolher cada "pessoa" que faz parte do grupo escolar.
Ações:	Reunião de pais logo no início do ano letivo; Atendimento às famílias de preferência nos primeiros 5 dias de atendimento, apresentar a escola, a sala referência da criança, assim como os professores e monitores que terão convivência diária com seus filhos, para que tenham confiança no ambiente e nos profissionais, tirando suas dúvidas quando surgirem. No dia da Família na escola, propor interações de forma dinâmica, prazerosa e participativa.
Público- Alvo:	Toda comunidade escolar
Recursos:	Não necessita recursos financeiros

Metas:	Atualização do Projeto Político Pedagógico (PPP) adequando-o à legislação vigente
Ações:	Revisar o PPP no início do ano letivo. Promover encontros com os docentes para discussão e definição dos projetos a serem desenvolvidos e acrescentados ao documento.
Público- Alvo:	Gestão escolar e comunidade escolar.
Recursos:	Não necessita recursos.

Conselho Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

Metas:	- Participar ativamente junto as serventes merendeiras
Ações:	Melhorar a organização dos espaços da escola;Suprir as necessidades que vem da cozinha; Zelar pelo cardápio da escola.
Público- Alvo:	Serventes merendeiras.
Recursos:	Recursos APP

Meta	Realização de uma gestão participativa, estimulando o desenvolvimento individual e coletivo.
Objetivo(s) específico(s)	Socialização, troca de experiências. Motivar a equipe com foco na melhoria dos resultados. Fortalecer o desempenho profissional e o trabalho em equipe. Criar um ambiente agradável de trabalho para todos.
Ações:	Articular momentos para que a equipe tenha um espaço com troca de ideias (dias de estudos).Manter uma boa relação com os funcionários, crianças e com as famílias. Promover encontros e confraternizações. Criar espaços na escola com feedbacks das ações dos profissionais.
Público:	Gestão escolar e comunidade escolar
Recursos:	Não necessita recursos financeiros

Centro Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

Meta:	Educação Infantil de qualidade, assegurando às crianças matriculadas nesta unidade de ensino a oportunidade de vivenciar experiências importantes para o seu desenvolvimento integral.
Objetivo(s) específico(s)	Estimular o desenvolvimento e a socialização integral das crianças, família e comunidade escolar. Garantir as aprendizagens essenciais e promover a transparência do processo pedagógico. Garantir os direitos de aprendizagem das crianças.
Ações:	Favorecer um ambiente aconchegante, seguro e acolhedor para as crianças. Proporcionar momentos de interação entre a família e as crianças, elaborando e aplicando um projeto família na escola. Circular por todos os espaços da escola diariamente.
Público Alvo:	Comunidade escolar
Recursos:	Não necessita de recursos financeiros.

Metas:	Conduzir e apoiar o planejamento pedagógico.
Objetivo(s) específico(s):	Ampliar o conhecimento da equipe pedagógica. Compartilhar e trocar ideias e experiências. Valorizar o desenvolvimento profissional de toda equipe. Estimular o pensamento crítico das ações pedagógicas.
Ações:	Garantir na rotina da escola, momentos de troca de planejamentos e avaliações entre os professores. Criar estratégias para encorajar o desenvolvimento dos pais ou responsáveis no processo de aprendizagem e desenvolvimento dos estudantes. Incentivar, apoiar e viabilizar a formação continuada do corpo docente da escola, focando em um ensino e aprendizagem de qualidade. Oferecer apoio contínuo aos professores sempre que necessário
Público Alvo:	Equipe pedagógica.
Recursos:	Não necessita de recursos financeiros.

Centro Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

Dimensão:	**DIMENSÃO ADMINISTRATIVA- FINANCEIRA**
Meta:	Aplicação dos recursos financeiros do Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE), e Associação de Pais e Professores (APP) de forma eficiente, democrática e transparente.
Objetivo(s) específico(s):	Proporcionar melhorias na qualidade de ensino, tanto nos espaços quanto nos recursos.Promover a transparência do processo pedagógico, administrativo e financeiro respeitando a legislação vigente.
Ações:	Fazer um levantamento das necessidades em conjunto com a comunidade escolar. Divulgar e prestar contas de todas as captações de recursos.
Público Alvo:	Gestão escolar, administrativo e comunidade escolar

Meta:	Realização de promoções em parceria com toda a comunidade escolar e APP.
Objetivo(s) específico(s):	Arrecadar fundos. Proporcionar momentos de interação
Ações:	Organizar promoções como ação entre amigos, venda de cachorro-quente ou pastel e rifas.
Público Alvo:	Gestão escolar, equipe escolar , famílias e APP
Recursos:	Doações e recursos próprios.

Meta:	Coordenar as atividades administrativas.
Objetivo(s) específico(s):	Promover o melhor desempenho e funcionamento da instituição.

Centro Municipal de Educação Infantil
SITIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

Ações:	Acompanhar e monitorar os processos de vida funcional dos trabalhadores. Utilizar ferramentas tecnológicas e aplicativos que promovam uma melhor gestão escolar, tanto no planejamento e uso dos recursos, quanto na prestação de contas. Conhecer princípios e práticas de desenvolvimento organizacional da escola.
Público Alvo:	Gestão escolar
Recursos:	Próprios ou sem recursos.

Meta:	- Responsabilizar-se pela organização escolar.
Objetivo(s) específico(s):	Fortalecer vínculos. Envolver as famílias e a comunidade de maneira significativa e recíproca. Coordenar o programa pedagógico da escola. Promover a convivência harmoniosa no ambiente escolar. Promover a integração da comunidade escolar por meio da gestão democrática.
Ações:	Ser empática; Ouvir a equipe e ser solidária; Garantir, na rotina da escola, momentos de troca, planejamento e avaliação entre os professores; Zelar pelo direito à educação e à proteção integral da criança. Desenvolver mecanismos para prevenção a todas as formas de violência. Cumprir e fazer cumprir a legislação vigente, o Regimento escolar e o calendário escolar. Manter contato comunicar-se e trocar experiências com diretores de outras escola
Público Alvo:	Comunidade escolar.
Recursos:	Não necessita de recurso.

Plano Municipal de Educação Inclusiva
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

Meta:	Saber comunicar-se e lidar com conflitos.
Objetivo(s) específico(s):	Promover medidas para assegurar um ambiente educativo, acolhedor e de respeito às diferenças. Desenvolver ações formativas, para incentivar atitudes e comportamentos responsáveis e solidários.

	Buscar compreender a origem dos problemas e conflitos.
Ações:	Usar a comunicação e o diálogo, lidando com as situações e conflitos no cotidiano escolar e educacional. Mediar crises ou conflitos interpessoais na escola. Promover a convivência escolar respeitosa e solidária.
Público alvo:	Toda a comunidade escolar e gestão escolar
Recursos:	Não necessita de recursos.

Dimensão:	**DIMENSÃO FÍSICA**
Meta:	Conscientização para a conservação do espaço físico da escola durante a vigência do plano.
Objetivo(s) específico(s):	Promover um ambiente mais acolhedor e seguro para todos.
Ações:	Conversar e conscientizar toda a comunidade escolar sobre os cuidados com os bens coletivos. Zelar diariamente pela conservação dos espaços físicos e mobiliários da unidade escolar. Comunicar sempre que necessário os órgãos superiores com relação aos problemas.
Público alvo:	Comunidade escolar e gestão escolar.
Recursos:	Não necessita de recursos financeiros.

Meta:	- Melhoria nas estrutura das salas de referência
Objetivo(s)	Melhorar a luminosidade das salas; promover um ambiente mais próximo das áreas externas; deixar as

Centro Municipal de Educação Infantil SÍTIO DO PICA PAU AMARELO Bombinhas - SC

específico(s):	crianças apreciarem à vista.
Ações:	Baixar as janelas para que as crianças possam contemplar à vista, assim como já fazem os adultos.
Público alvo:	Toda a comunidade escolar.
Recursos:	Conseguir verbas junto com a Secretarias de Educação e outras para viabilizar a reforma

Meta:	Construir um parque ecológico.
Objetivo(s) específico(s):	Proporcionar às crianças momentos de aproximação com a natureza e garantir os direitos de aprendizagem das crianças. Fomentar o interesse das crianças em relação ao cuidado e melhoria do meio ambiente. Desenvolver a capacidade de aprender sobre o meio que nos cerca.
Ações:	Angariar materiais com a comunidade escolar. Promover encontros com a comunidade escolar para construção do parque a partir do projeto “ Parque Ecológico/ Pés no chão” que já está pronto.
Público alvo:	Comunidade escolar , famílias e outros.
Recursos:	Recursos próprios e doações.

Centro Municipal de Educação Infantil SITIO DO PICA PAU AMARELO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Um espaço escolar é feito de pessoas, de gente, de gente grande e de gente pequena. E para toda essa "gente", conviver em um ambiente coletivo, devemos saber ouvir. Gestão é uma função, e Gestor é um grupo de gente. A gestão democrática na escola contribui para a implementação das mudanças, ajudando a criar um clima favorável na comunidade que a cerca. A educação é um processo de construção de identidades e estas se constituem pelo

desenvolvimento da sensibilidade e pelo reconhecimento do direito à igualdade. Trata-se de um clima no qual cada um percebe que tem responsabilidades por suas ações e sentimentos.

A partir dessa constatação o entendimento do conceito de participação, do trabalho associado de pessoas analisando situações, decidindo sobre seu encaminhamento e agindo sobre elas em conjunto, deve ser o eixo norteador das ações propostas.

"Escola é... o lugar onde se faz amigos não se trata só de prédios, salas, quadros, programas, horários, conceitos... Escola é, sobretudo, gente, gente que trabalha que estuda que se alegra, se conhece, se estima. O diretor é gente, o coordenador é gente, o professor é gente, o aluno é gente, cada funcionário é gente. E a escola será cada vez melhor na medida em que cada um se comporte como colega, amigo, irmão. Nada de 'ilha cercada de gente por todos os lados'. Nada de conviver com as pessoas e depois descobrir que não tem amizade a ninguém, nada de ser como o tijolo que forma a parede, indiferente, frio, só. Importante na escola não é só estudar, não é só trabalhar, é também criar laços de amizade, é criar ambiente de camaradagem, é conviver, é se 'amarrar nela'! Ora, é lógico... numa escola assim vai ser fácil estudar, trabalhar, crescer, fazer amigos, educar-se, ser feliz."

Paulo Freire

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

https://www.gov.br/mec/pt-br/cne/base-nacional-comum-curricular-bncc

https://jardinopolis.sc.gov.br/uploads/sites/460/2022/11/PLANO-DE-GESTAO-ESCOLAR-Professora-Adri.pdf

https://www.studocu.com/pt-br/document/universidade-federal-da-paraiba/gestao-educacional/plano-de-acao-escola-primo/66515558

file:///C:/Users/yllec/Downloads/Plano%20de%20Gest%C3%A3o%20da%20Escola%20PROFESSOR%20ANTONIO%20PEDRO%20DE%20AGUIAR.pdf

https://novaescola.org.br/guias/183/gestao-escolar

https://pinheiropreto.sc.gov.br/uploads/sites/445/2023/11/Ensino-Fundamental-Plano-de-Gestao-Escolar.pdf

Projeto Político Pedagógica do CEMEI Sítio do Pica Pau Amarelo

https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Leis/L9394.htm

Matriz Nacional Comum De Competências Do Diretor De Escola

http://portal.mec.gov.br/dmdocuments/diretrizescurriculares_2012.pdf

Centro Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC

Centro Municipal de Educação Infantil
SÍTIO DO PICA PAU AMARELO
Bombinhas - SC